**Na PEF ČZU v Praze vznikla nová metoda BeCoMe pro krizové rozhodování za podmínek neurčitosti a časové tísně. Popis metody si v aktuální situaci s COVID-19 vyžádalo Ministerstvo vnitra ČR**

**Praha, 5. června 2020 - V krizových situacích je často nutné hledat kompromis mezi protichůdnými zájmy či názory. A zde je právě síla metody BeCoMe, která umí prokazatelně najít ten nejlepší možný. BeCoMe přináší řešení v nových situacích, tedy např. i v době krize s nemocí COVID-19.**

Krizové rozhodování probíhá vždy v časové tísni a obvykle jej nelze opřít o dřívější analytické modely a data, viz např. pandemie COVID-19. Řešení se zpravidla hledá pomocí příslušných expertů, kde každý z nich posuzuje/prosazuje řešení ze svého úhlu pohledu. Jelikož stanoviska expertů nebývají jednotná, je nutné hledat kompromis mezi často protichůdnými zájmy/názory. Pro stanovení kompromisu pracovníci Katedry Informačního inženýrství Provozně ekonomické fakulty ČZU v Praze vyvinuli metodu BeCoMe (Best Compromis Mean).

BeCoMe je nový průměrující operátor, jehož výsledkem je nejlepší shoda, resp. nejlepší kompromis expertů/stakeholderů bez dalších omezujících podmínek (na rozdíl od jiných průměrujících operátorů). Hlavní přednosti metody BeCoMe:

1. Poskytuje teoreticky nejlepší možný kompromis při rozhodování na základě návrhů/doporučení expertů, přičemž jednotlivá doporučení mohou být i protichůdná.
2. Umožňuje posoudit kvalitativní aspekty rozhodovacího problému (ano/ne) i jeho kvantitativní parametry. Umožňuje též vybrat nejvhodnější alternativu z několika navrhovaných řešení.
3. Umožňuje expertům vyjadřovat stanovisko formou, která může zohlednit určitou míru neurčitosti.
4. Je rychlá, poskytuje výsledné řešení okamžitě.

Tato metoda poskytuje krizovému štábu pro zdůvodnění výsledného stanoviska silný (politický) argument: *"Toto rozhodnutí představuje podle teorie informace nejlepší možný kompromis, a při daném rozložení expertních názorů lepší kompromis neexistuje“*, upřesňuje profesor Ivan Vrana z Katedry informačního inženýrství ČZU. Metodu BeCoMe lze s výhodou využít pro krizové rozhodování v široké škále situací. *„Primárně jsme metodu nabídli Ústřednímu krizovému štábu a Ministerstvu vnitra, pro které může být metoda v současné době velmi užitečná.“* připomněl doktor Jan Tyrychtr z Katedry informačního inženýrství ČZU.

Použití tohoto operátoru je výhodné zejména ve třech typických situacích:

a) při výběru ze dvou alternativ, kdy se tedy jedná o rozhodování binární (Ano/Ne),

b) při výběru nejlepší alternativy z několika možných alternativ,

c) při stanovení hodnoty určitého parametru,

kdy experti mohou vyjádřit své stanovisko buď:

-          lingvistickým výrazem typu: *"Určitě Ne"*, *"Spíše Ne"*, *"Jsem Neutrální"*, *"Spíše Ano"*, *"Určitě Ano"*, nebo v podobné Likertově stupnici,

-           ostrým (crisp) číslem, např. celým či reálným, nebo

-          fuzzy číslem, kde stanoví preferovanou hodnotu a její dolní a horní ještě přijatelnou mez.

BeCoMe tak umožňuje zohlednit expertům/stakeholderům též neurčitost/nejistotu v jejich stanoviscích.

BeCoMe je univerzální metoda, její jednoduchost ji přímo předurčuje pro použití v běžném životě, např. ve zdravotnictví, průmyslu, dopravě, obchodě, školství, cestovním ruchu, životním prostředí (např. kůrovcová kalamita, národní parky), živelných pohromách, epidemiích a ve všech situacích, kdy řešení nelze obvykle opřít o dřívější analytické modely a data, ale probíhá v prostředí uplatňování názorů a zájmů různých skupin "stakeholderů", každý z nich hledá či prosazuje řešení ze své perspektivy.

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

ČZU je čtvrtou až pátou největší univerzitou v ČR. Spojuje v sobě stodesetiletou tradici s nejmodernějšími technologiemi, progresivní vědou a výzkumem v oblasti zemědělství a lesnictví, ekologie a životního prostředí, technologií a techniky, ekonomie, informatiky a managementu. Moderně vybavené laboratoře se špičkovým zázemím, včetně školních podniků, umožňují vynikající vzdělávání s možností osobního růstu, včetně zapojení do vědeckých projektů doma i v zahraničí. ČZU zajišťuje kompletní vysokoškolské studium, letní školy, speciální kurzy, univerzitu třetího věku. Podle mezinárodních žebříčků univerzita patří k nejlepším 3 procentům na světě. V roce 2019 se ČZU se stala 31. nejekologičtější univerzitou na světě díky umístění v žebříčku UI Green Metric World University

Rankings. V žebříčku Times Higher Education World University Ranking se v roce 2018 umístila na 801.–1000. místě na světě a na 4. místě ze 14 hodnocených českých univerzit.

**Kontakt pro novináře:**

Karla Mráčková, tisková mluvčí ČZU, +420 603 203 703; [mrackovak@rektorat.czu.cz](mailto:mrackovak@rektorat.czu.cz)